

«ТАСДИҚЛАНГАН»
«Ўзсаноатэкспорт» АЖ
Акциядорларининг умумий йиғилиши
«24» июн 2026 йилдаги
№2-сонли
БАЁННОМАСИ

«МАЪКУЛЛАНГАН»
«Ўзсаноатэкспорт» АЖ
Кузатув кенгашининг
«28» ноябр 2025 йилдаги
№2025/7-сонли
БАЁННОМАСИ



«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг
2026 йил учун

БИЗНЕС-РЕЖАСИ

Давлат номидан акциядор (иштирокчи,
таъсисчи) функциясини бажарувчи
ташкилот номи

Ўзбекистон Республикаси Давлат
активларини бошқариш агентлиги

Идоравий мансублиги

Ўзбекистон Республикаси Давлат
активларини бошқариш агентлиги

Почта манзили, е-хат манзили
(ёки электрон почта манзили)

Ташкент шаҳар, М.Улугбек тумани,
Мустақиллик кўчаси, 107.
info@use.uz

СТИР

303 724 021

Ижроия органи раҳбари

Намазов Бахтиёр Хайруллаевич

Бош бухгалтер

Юлдашов Элбек Дилмурадович

Мундарижа

I.	Корхона тўғрисида умумий маълумот	4-11
1.1	Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар)	4
1.2	Жамият акциядорлари ва корхона паспорти	5-8
1.3	Компаниянинг ташкилий тузилмаси	8-11
II.	Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар	12-14
2.1	2025 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бажарилиши таҳлили	12-14
2.2	2025 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар бажарилиши таҳлили	14
III.	2026 йил учун режалаштирилган асосий кўрсаткичлар	15-25
3.1	Жамиятнинг 2026 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экспорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари	15-17
3.2	Жамиятнинг 2025 йил якунлари ва 2026 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари	18-22
3.3	Жамиятнинг 2025 йил якунлари ва 2026 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари	23
3.4	Соф фойдани тақсимаш	24
3.5	Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот	25
3.6	Давлат бюджетига тўловлар	25
IV.	«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг 2026 йилга мўлжалланган стратегик ривожланиш режаси	26-31
4.1	Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти	26-27
4.2	Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш	27-28
4.3	«Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.4	Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш	28
4.5	Қисман «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли «Йўл хариталари» нинг амалий тадбирлар режасида назарда тутилган келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш	28-29
4.6	Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш	29
4.7	Савдо ҳамкорликни кенгайтириш	30



4.8	Хорижда савдо уйларининг фоолиятини самарали ташкил этиш	30-31
4.9	Импорт бўйича ишлар	31
V.	Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)	32-34
5.1	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2026 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари	32-33
5.2	«Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2026 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари	34
VI.	Хатарлар ва муаммолар	35-36
VII.	Жамиятнинг кадрлар сиёсати	36-37
VIII.	Ахборот-коммуникация технологиялари (акт) ни ривожлантириш сиёсати	37

I. Корхона тўғрисида умумий маълумот

1.1. Корхона реквизитлари (умумий маълумотлар, корхона паспорти)

Жамият реквизитлари:

Ташкилот номи:	<i>Акциядорлик жамияти «Ўзсаноатэкспорт»</i>
Ташкилий-ҳуқуқий шакли:	<i>Акциядорлик жамияти</i>
Фаолият тури:	<i>Ташқи савдо</i>
Юридик манзил:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Мустақиллик шох кўчаси, 107</i>
Почта манзили:	<i>100170, Ўзбекистон Республикаси Ташкент ш., Мустақиллик шох кўчаси, 107</i>
Устав капитали:	<i>75 000 704 389,0 сўм</i>
Чиқарилган акциялари:	<i>75 000 704 389,0 дона</i>
Акцияларнинг номинал қиймати	<i>1,0 сўм</i>
СТИР:	<i>303 724 021</i>
Ҳисоб рақами ва хизмат кўрсатувчи банки:	<i>“Ипотека банк” АТИБ Мехнат Х/р: 2021 0000 1005 7406 8001</i>

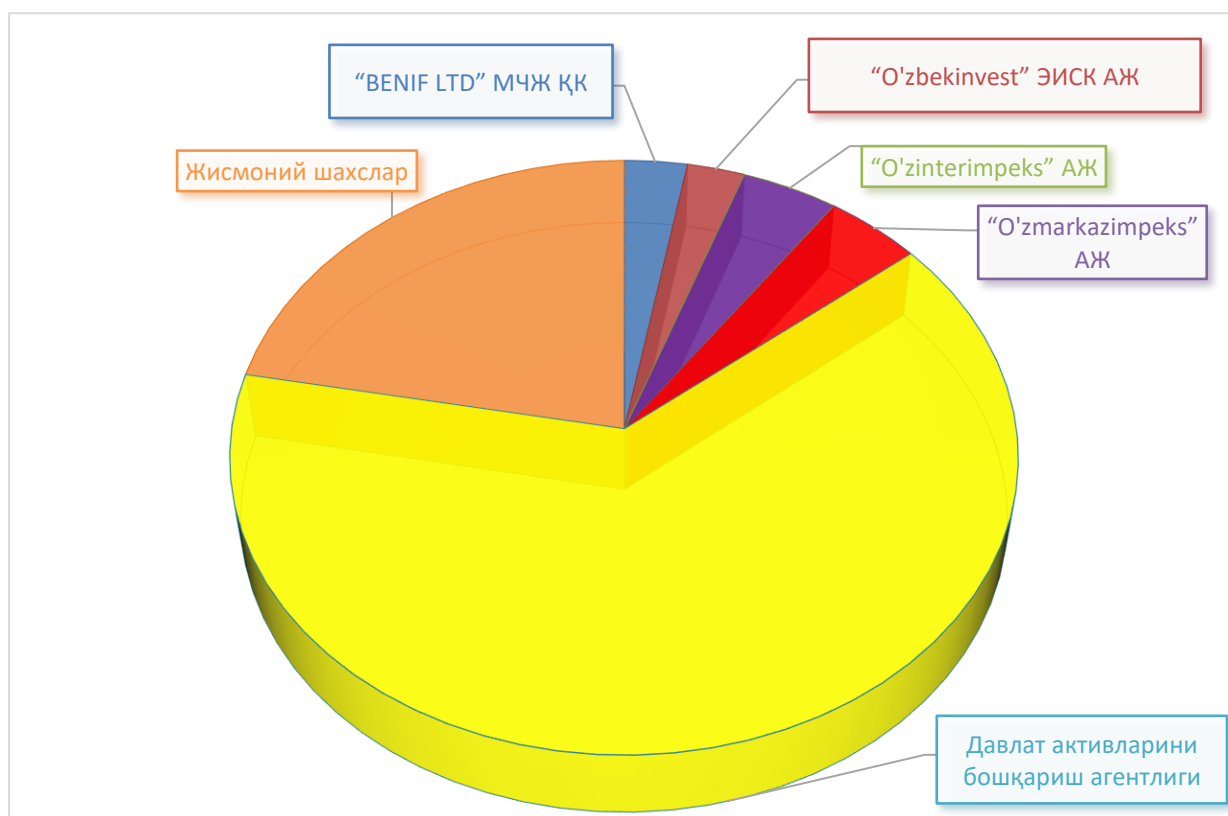
"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги "Ўзбекистон Республикаси ташқи иқтисодий алоқалар, инвестициялар ва савдо вазирлиги тузилмасини оптималлаштириш ва самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpeks" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ акциядорлик жамиятлари негизида ташкил этилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг "Давлат активларини бошқариш агентлиги фаолиятини самарали ташкил этиш чора-тадбирлари тўғрисида"ги 2023 йил 24 мартдаги ПҚ-101-сонли Қарорига асосан "Ўзсаноатэкспорт" акциядорлик жамияти Устав капиталидаги давлат улуши Ўзбекистон Республикаси Давлат активларини бошқариш агентлигига ўтказилган.

1.2. Жамият акциядорлари

№	Акциядорлар номи	Акциялар миқдори, дона.	Улуши, %
1	Давлат активларини бошқариш агентлиги	47 901 640 608,0	63,86%
2	Жисмоний шахслар	16 502 098 815,0	22,03%
3	“O’zinterimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,35%
4	“O’zmarkazimpeks” АЖ	3 266 718 080,0	4,35%
5	“BENIF LTD” МЧЖ ҚҚ	2 116 558 080,0	2,82%
6	“O’zbekinvest” ЭИСК АЖ	1 946 970 726,0	2,59%
	ЖАМИ	75 000 704 389,0	100%

Акциядорлар тузилмаси



Ушбу бизнес-режа "Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг 2026 йилга мўлжалланган молия-хўжалик фаолиятининг асосий устувор йўналишларини аниқлаш мақсадида ишлаб чиқилган ва қуйидагиларга асосланган:

- Ўзбекистон Республикаси иқтисодиётининг ривожланишидаги ижобий тенденция, авваламбор, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, айниқса кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари учун яратилган қулай шарт шароитлар, уларнинг ташқи иқтисодий фаолиятда янада фаол иштирок этишига ёрдам бериш;

- Республика экспорт салоҳиятини янада ўсишида мамлакатни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари тараққиёт стратегиясини амалга оширишда Давлат дастури доирасида корхоналар томонидан ишлаб чиқарилаётган экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчиларга ўз маҳсулотларини ташқи бозорларга олиб чиқишда хизмат кўрсатиш усуллари ҳар томонлама такомиллаштириш, ишлаб чиқариш харажатларини камайтириш ва самарасиз харажатларни камайтириш;

- Жамият фаолияти 2026 йилдаги асосий вазифалари ва стратегик йўналишлари ҳамда кутилаётган молиявий натижалар, режалаштирилган даромад манбалари ва харажатларнинг смета даражаси белгилаб берилган.

Жамиятнинг келгусидаги молиявий барқарорлиги ва рентабеллигини таъминлаш, ҳамда маҳаллий маҳсулотлар ва хизматлар экспорт ҳажмларини ўсишига эришиш мақсадида Жамият томонидан 2026 йилда қуйидаги ишларни амалга ошириш режалаштирилган:

- олий даражадаги давлат ташрифлари доирасида имзоланган икки томонлама ҳужжатларни амалга ошириш режалари ("Йўл хариталари") билан тасдиқланган амалий чора-тадбирларнинг бажарилишини таъминлаш;

- жаҳон бозоридаги вазиятни ҳар томонлама таҳлил қилган ҳолда, маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот ва хизматлари экспортини амалга ошириш имкониятларини кенгайтириш мақсадида турли молиявий дастаклар ва ўзаро ҳисоб-китоб шаклларида фойдаланишга асосланган фаол экспорт сиёсатини амалга ошириш;

- мулкчилик шаклларида катъий назар, маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналари ва хорижий компаниялар ўз маҳсулотларини истеъмол қилувчилар билан ўзаро манфаатли ҳамкорлик ва шериклик тўғрисида узоқ муддатли шартномалар/битимлар тузиш бўйича ишларни давом эттириш;

- маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотлари номенклатурасини янада диверсификация қилиш ва экспорт географиясини кенгайтириш чора-тадбирларини кўриш;

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ ПАСПОРТИ						
№	Кўрсаткичлар			Маълумотлар		
1	Асосий фаолият турлари			Ташқи савдо		
2	Код ОКЭД ва ИНН			ОКЭД: 46900 ИНН: 303 724 021		
3	Асосий хомашё тури			-		
4	Юридик манзили, тел: факс: е-мэйл			Тошкент шаҳар, Мустақиллик шох кўчаси, 107, info@use.uz		
5	Ижро органи раҳбари Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари			Намазов Бахтиёр Хайруллаевич, тел. 71 209 48 48 (500)		
5а	Бош бухгалтер Ф.И.Ш. ва телефон рақамлари			Юлдашов Элбек Дилмуродович, тел. 71 209 48 48 (502)		
6	Жамият ташкил топан сана			08 январ 2016й.		
7	Кўрсаткичлар			бирлик	01.01.2024й.	01.01.2025й.
8	Устав фонди			минг сўм	75 340 303,0	75 000 704,0
9	Активдорлар (таъсисчилар)	Давлат улуши	%	62,5	63,86	63,86
		хўжалик бошқарув органининг улуши	%	-	-	-
		Бошқа активдорлар (таъсисчилар)	%	-	-	-
10	Ишчилар сони	Жами	сон	33,0	33,0	24,0
		шу жумладан маъмурий бошқарув ходимлари (АУП)	сон	20,0	20,0	16,0
11	Умумий ер майдони (руйхат бўйича)		га	-	-	-
12	Бино ва иншоотлар (руйхат бўйича)	Ишлаб чиқаришда	кв.м.	-	-	-
		Ноишлаб чиқариш	кв.м.	-	-	-
13	Соф актив		минг сўм	83 733 763,0	83 733 763,0	82 767 127,0
14	Соф фойда ёки зарар /прибыль		минг сўм	936 850,0	859 138,0	40 416,0
15	Дебитор қарздорлик	Жами	минг сўм	211 112 294,0	141 107 394,0	197 924 510,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	8 324 138,0	9 081 047,0	8 246 646,0
16	Кредитор қарздорлик	Жами	минг сўм	234 245 421,0	97 416 238,0	87 568 685,0
		шундан муддати ўтган	минг сўм	48 427 573,0	42 473 880,0	31 634 790,0
		бюджет олдидидаги	минг сўм	80 717,0	7 164 210,0	22 508,0
17	Туланган дивиденд (давлат улуши бўйича) 2023-2024 йил якунлари		минг сўм	344 039,0	274 358,3	-
18	Асосий воситаларнинг балоис қиймати		минг сўм	285 165,0	159 962,0	43 705,0
19	Асосий воситаларнинг эскириши коэффициенти		%	20,0	20,0	20,0
20	Жамиятнинг бүгунги кундаги фаолияти:	фаолият кўрсатмоқда:	ха/йўқ	ха	ха	ха
21	Мавжуд муаммолар ва уларнинг келиб чиқиш сабаблари:	Муаммолар	Сабаблари			
		«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидидаги мажбуриятларнинг бажарилиши «Жамиятнинг» айланма маблағлари ва соф фойдасининг камайишига ҳамда қорхонамизнинг ривожланишига салбий таъсир этмоқда	"Ўзсаноатэкспорт" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2015 йил 31 декабрдаги ПҚ-2463-сонли қарорига асосан қайта ташкил этилаётган "Uzprommashimpeks" АЖ ва "Markazsanoateksport" АЖ активдорлик жамиятларининг ҳуқуқий вориси ҳисобланади.			
22	Жамият фаолиятини молиявий соғломлаштириш бўйича таклифлар					
	«Ўзкимёсаноат» АЖ қорхоналари олдидидаги Жамиятнинг мажбуриятларини тулаш муддатларини узайтириш ва кечиктириш бўйича амалий ёрдам кўрсатиш					
23	Жамият жойлашган ҳудуднинг умумий кўриниши ва унга тегишли бино-иншоотларнинг фотосуръатлари					
						

Жамиятнинг асосий йўналишлари ва фаолият доираси

"Ўзсаноатэкспорт" АЖ фаолиятининг асосий йўналиши машинасозлик, фармацевтика, саноат, қурилиш материаллари ва бошқа саноат тузилмалари корхоналарига, шу жумладан кичик бизнес ва хусусий тадбиркорларга ўз маҳсулотларини экспортга тарғиб қилишда ёрдам беришдир.

Компания Уставида қуйидаги фаолият турлари белгиланган:

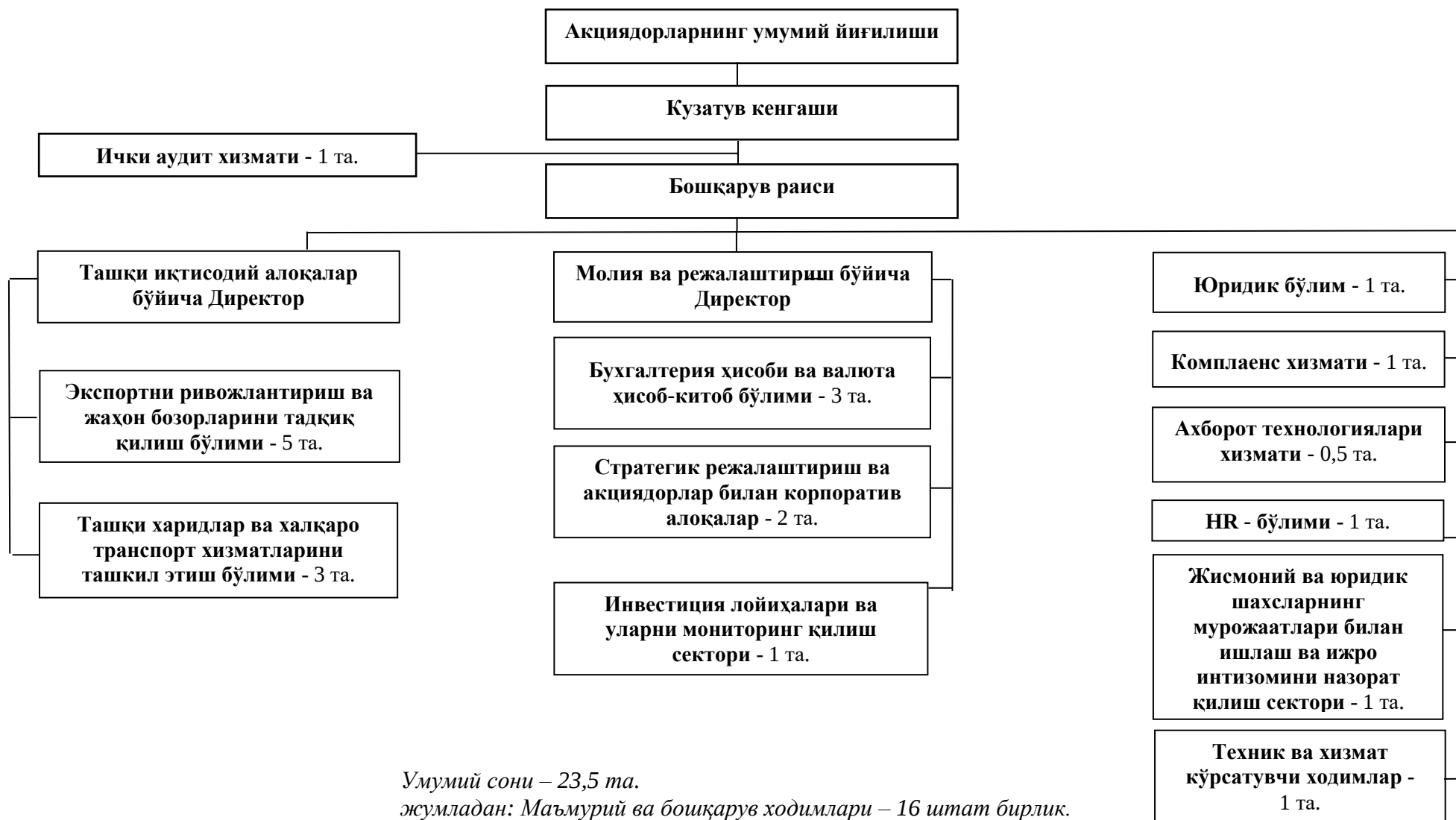
- ташқи савдода воситачилик хизматларини кўрсатиш;
- товарлар ва хизматлар экспорти ва импортини амалга ошириш ва кўпайтириш, республиканинг экспорт базаси ривожланишига, товарларнинг сифати ва рақобатбардошлигини оширишга кўмаклашиш, амалга ошириладиган операцияларнинг самарадорлигини ошириш;
- машинасозлик, фармацевтика, нефт ва газ, металлургия, тўқимачилик, дон маҳсулотлари, кимё ва нефт кимёси саноатлари, қурилиш материаллари саноати ташкилотларига, қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари, хўл ва қуруқ мева, сабзавот экспорт ва импорт қилувчи ташкилотларга уларнинг маҳсулотларини экспорт (импорт) (импорт) (импорт) молиялаштиришни амалга оширган ҳолда экспорт (импорт)га йўналтиришда кўмаклашиш;
- бозорлар тенденцияларини ўрганиш ва ҳар томонлама таҳлил қилиш, ассортиментни кенгайтириш ва маҳаллий маҳсулотларни экспорт қилиш ҳажмини ошириш;
- чет элда ташкилотлар (савдо уйлари, ваколатхоналар ва корхоналар)ни ташкил этиш ва консигнация шартномалари (контрактлари) ва шартномаларнинг ўзга шакллари асосида товарларни уларнинг манзилларига ортиб жўнатилишини таъминлаш;
- тармоқ ташкилотларининг бўш турган ишлаб чиқариш қувватларидан самарали фойдаланиш мақсадида Ўзбекистон Республикаси ҳудудида қайта ишлаш (толлинг) бўйича операцияларни амалга ошириш учун хорижий компанияларни жалб қилиш;
- вазирликлар, идоралар ва бошқа ташкилотларга, шунингдек тадбиркорлик субъектларига чет элдан товарлар, ишлар ва хизматларни харид қилишда кўмаклашиш;
- маҳаллий ва хориждаги юридик ва жисмоний шахсларга воситачилик, транспорт, суғурта, консалтинг, лизинг, маркетинг, молиялаштириш, дистрибютерлик, агентлик ва дилерлик хизматларини кўрсатиш ва бошқалар.

1.3. Компаниянинг ташкилий тузилмаси

Жамиятнинг ижро органининг амалдаги ташкилий тузилмаси Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 16 августдаги "Ўзсаноатэкспорт" АЖ самарадорлигини янада ошириш чора-тадбирлари тўғрисида"ги ПҚ-3220-сонли Қарори ва Жамият акциядорлари умумий йиғилишининг 2025 йил 14 мартдаги 1-сон Баёни билан тасдиқланган.



"ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ" АЖНИНГ ТАШКИЛИЙ ТУЗИЛМАСИ



Жамиятнинг бошқарув органлари

Акциядорларнинг умумий йиғилиши Жамиятнинг олий бошқарув органи ҳисобланади ва йилига камида бир марта йиғилади. Акциядорлар умумий йиғилишининг ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият уставига ўзгартиш ва қўшимчалар киритиш;
- Жамиятни қайта ташкил этиш ёки тугатиш;
- Кузатув кенгаши аъзоларини сайлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини ва келгуси 5 йил учун ривожланиш стратегиясини, йиллик ҳисоботларни, балансларини, Жамият фойда ва зарарлар ҳисобларини тасдиқлаш;
- фойда тақсимоти ва бошқалар.

Акциядорлар умумий йиғилишининг мутлақ ваколатига тааллуқли бўлган масалаларни кўриб чиқиш Жамиятнинг ижро органига юклатилиши мумкин эмас.

Кузатув кенгаши Жамият фаолиятини умумий бошқаришни таъминлайди. Кузатув кенгаши ваколатларига қуйидагилар киради:

- Жамият фаолиятининг устувор йўналишларини аниқлаш;
- Жамият акциядорларининг йиллик ва навбатдан ташқари умумий йиғилишлари кун тартибини тайёрлаш ва чақириш;
- Жамият мулкнинг бозор қийматини аниқлаш;
- Жамиятнинг йиллик бизнес-режасини олдиндан мақуллаш;
- ички аудит хизматини яратиш ва унинг ходимларини тайинлаш;
- акциядорларга бериладиган дивидент миқдори бўйича тавсиялар тайёрлаш;
- Жамиятнинг захира ва бошқа маблағларидан фойдаланиш;
- Жамиятнинг ваколатхоналарини очиш ва филиалларини ташкил этиш ва бошқа масалалар.

Кузатув Кенгаши ваколатига тегишли масалалар филиал Ижро органига кўриб чиқиш учун тақдим қилиниши мумкин эмас.

филиал Уставига кўра, Кузатув кенгаши 5 (беш) кишидан иборат.

Ижро органи - бу Жамиятнинг жорий фаолиятини бошқарадиган **бошқарув** кенгаши ҳисобланади. Жамиятнинг ягона ижро этувчи органи (бошқарув раиси) ишончномасиз жамият номидан иш юритади, унинг манфаатларини ифодалайди ва Жамият номидан битимлар тузади, штат жадвалини тасдиқлайди, буйруқлар чиқаради ва кўрсатмалар беради.

Жамиятнинг Ижро органи акциядорлар умумий йиғилиши ва Кузатув кенгаши қарорларининг бажарилишини ташкил этади.

Жамиятнинг Бошқарув кенгаши 5 (беш) кишидан иборат.



Кузатув кенгашининг амалдаги таркиби

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Абдурахмонов Иномжон Абдуганиевич	Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги департаменти директори	-
2.	Аҳматов Сардор Завқиддин ўғли	Адлия вазирлиги бошқарма бошлиғи	-
3.	Облоқулов Бобомурод Обидович	Иқтисодиёт ва молия вазирлиги бўлим бошлиғи	-
4.	Бердиев Улуғбек Иброхимович	Савдо-саноат палатаси бошқарма бошлиғи	-
5.	Рустамов Бахтиёр Равшанович	Давлат активларини бошқариш агентлиги ҳузуридаги Аграр соҳада хизмат кўрсатувчи корхоналарни тугатиш бўйича лойиҳа офиси гуруҳ раҳбари	-

Амалдаги бошқарув аъзолари

№	Ф.И.О.	Лавозими	Улуши
1.	Намазов Бахтиёр Хайруллаевич	Бошқарув раиси в.б	-
2.	Юлдашов Элбек Дилмуродович	Режалаштириш ва молия бўйича Директори в.б.	-
3.	Хабиева Айнур Фаридовна	Ташқи иқтисодий алоқалар бўйича Директори в.в.б.	-
4.	Исмаилов Шахзод Акрамджанович	Юридик хизмат бошлиғи	-
5.	Вакант		-

II. Ишлаб чиқариш (хизмат кўрсатиш) ва Молиявий кўрсаткичлар

2.1. 2025 йил якунлари бўйича Бизнес-режанинг экспорт ва импорт кўрсаткичлари бўйича натижалар

"Ўзсаноатэкспорт" АЖнинг асосий даромад манбаи экспорт-импорт операциялари ва уларга кўрсатилган хизматлар учун олинадиган воситачилик тўловлари, шунингдек молиявий-хўжалик фаолиятидан олинган бошқа даромадлар ҳисобланади.

2025 йил учун тасдиқланган бизнес-режага мувофиқ Жамият товарлар ва хизматлар экспорти прогноз кўрсаткичи **15 776,9 минг долларни** ташкил этади.

Йил якуни бўйича кутилаётган товарлар ва хизматлар экспорти кўрсаткичи жами **13 258,5 минг долларни** ташкил этмоқда, бу эса бизнес-режага нисбатан 84,0 фоизини ташкил қилади, шу жумладан:

Корхоналар товарлар ва хизматлар	2025 йил учун Бизнес-режа, минг доллар	2025 йил Факт, минг доллар	Бажарилиш, % да
АЖ "Ўзавтосаноат"	5 000,0	4 020,0	80,4
Қишлоқ хўжалиги техникалари	5 000,0	4 020,0	80,4
АЖ "Ўзбекенгилсаноат"	1 750,0	-	-
Ип – калава	1 750,0	-	-
Худудий даражадаги ташкилотлар, шу жумладан МБ ва ХК субъектларининг маҳсулотлари, жами:	2 435,2	2 517,4	103,4
- Қизил ловия		219,1	
- Консерваланган ковул		2 216,1	
- Грек ёнғоғи		22,2	
Қўшимча экспорт, шу жумладан:	20,0	18,0	90,0
Тўқилмаган матолар		18,0	90,0
Экспортга кўмаклашиш	6 571,7	6 703,1	102,0
ЖАМИ	15 776,9	13 258,5	84,0

Қишлоқ хўжалиги техникасини экспорт қилиш бўйича:

Туркменистон Президентининг 2021 йил 5 октябрдаги Ўзбекистон Республикасига ташрифи доирасида "O'zsanoateksport" АЖ ва Туркменистон қишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги ўртасида №ТМ-13/09-UZB2021-сонли шартнома имзоланган бўлиб, экспорт шартномасига асосан Ўзбекистон томони Туркменистонга 2022-2023 йилларда умумий қиймати 28,24 млн. АҚШ доллар бўлган 7 000 дона қишлоқ хўжалиги техникаларини (тиркамалар, култиваторлар, кенг қамровли чанглантурувчи машиналар, механик сеялкалар ва пуркагичлар) етказиб бериши назарда тутилган.

Жамият томонидан 2025 йил якуни билан қишлоқ хўжалиги техникасини экспорт қилиш бўйича режалаштирилган 5 000,0 минг долларлик кўрсаткич, 4 020,0 минг АҚШ долларга бажарилиши ва кўрсаткич Бизнес-режага нисбатан 80,4 фоизни ташкил қилди.

Ип-калава бўйича:

- ички бозордаги нархларнинг сезиларли даражада ўзгариши натижасида маҳсулот таннархининг ошиши, шунингдек ишлаб чиқарувчилар дунёнинг таниқли брендлар билан ҳамкорлик қилишга тайёр эмаслиги ва мижозлар талабларига асосан керакли сертификатларнинг мавжуд эмаслиги;

- Россия Федерациясидаги сиёсий вазият, маҳсулотларни етказиб бериш билан боғлиқ муаммолар туфайли маҳсулотларни етиб бориш муддатлари сезиларли даражада узайиб кетиши;

- Россиянинг Украинадаги маҳсус операцияси натижасида юзага келган жаҳон иқтисодиётининг салбий таъсирини Халқаро валюта жамғармаси томонидан, анъанавий иқтисодий ва молиявий рисклар (пул-кредит сиёсатини қийинлаштириш, Ҳитойда иқтисодий ўсиш суратларининг секинлаштириш, энергия нархининг кўтарилиш ва бошқалар) билан бир қаторда, унинг геосиёсий блокларга бўлиниши хавфини салбий омиллар билан боғлади;

Юқорида келтирилган омиллар ип-калавасини экспорт қилишда асосий ҳамкор бўлиб қолаётган Ҳитой томонидан харид фаоллигига таъсир қилмай қолади.

Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспортини ривожлантириш, экспортга чиқарилаётган маҳсулотлар турларини ва географиясини ошириш мақсадида Жамият томонидан экспортдан олдинги молиялаштириш воситадан фойдаланилди.

Натижада, Жамият томонидан 2025 йил якуни билан молиялаштириш воситаси бўйича режалаштирилган 2 435,2 минг долларлик кўрсаткич, 2 517,4 минг АҚШ долларга бажарилди ва кўрсаткич Бизнес-режага нисбатан 103,4 фоизга бажарилиши кутилмоқда.

Маҳсулотларни экспорт қилишда кўмак бериш шартномалари бўйича

Ўзбекистон Республикаси Президенти Ш.М.Мирзиёев раҳбарлигида 2024 йил 10 май куни кенгайтирилган тарзда ўтказилган видеоселектор йиғилишининг

25-сон баёнининг 7-бандида гилам ишлаб чиқариш, сотиш ва валюта тушишигача бўлган вақтни инобатга олиб, гилам ишлаб чиқарувчи тадбиркорларга марказлашган ҳолда етказиб бериладиган полипропилен учун тўловларни бир йилгача муддатда тўлаш тизимини жорий қилиш белгиланган.

Ўз навбатида, Ҳукумат комиссиясининг 2024 йил 4 январдаги йиғилишининг 8-сон баёнига асосан “O’zsanoateksport” АЖга маҳаллий гилам ишлаб чиқарувчиларнинг талабидан келиб чиқиб, полипропилен ва жут хом ашёсини импорт қилиб олиб келиш вазифаси юклатилган.

Жамиятимиз томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчилардан полипропилен хом ашёси ва жут маҳсулоти учун буюртмалар олиб, ишлаб чиқарувчиларга етказиб берилган. Шу билан биргаликда, йирик гилам ишлаб чиқарувчиларга маҳсулотларни экспорт қилишда кўмак бериш натижасида ишлаб чиқарилган гилам ва гилам маҳсулотларини 6 703,1 минг долларга экспорт қилишга амалий ёрдам берилган.

Импорт бўйича:

Экспорт кўрсаткичлари билан бир қаторда Жамиятнинг 2025 йил Бизнес -режасида импорт кўрсаткичлари ҳам тасдиқланган.

Режага асосан 2025 йилда жами 7 522,7 минг долларлик маҳсулот ва хизматлар импортини амалга ошириш режалаштирилган.

Йил якунлари бўйича жами маҳсулот ва хизматлар импорти 8 957,1 минг долларни ташкил этди, бу эса ўз навбатида Бизнес-режа кўрсаткичларига нисбатан 119,1 фоизни ташкил этади.

2025 йилда “Ўзсаноатэкспорт” АЖ бошқаруви томонидан меҳнат ва ишлаш интизомларини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда компаниянинг ҳар бир ходимининг масъулиятини ошириш ва бизнес-режада белгиланган экспорт кўрсаткичлари бажарилишини таъминлаш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш чоралари кўрилмоқда.

2.2. 2025 йил якунлари бўйича асосий молиявий ва иқтисодий кўрсаткичлар таҳлили

КЎРСАТКИЧЛАР	2025 йил Бизнес-режа	2025 йил Факт	бажарилиши % да
Жами айланма: (минг доллар)	23 299,6	22 215,6	95,3
- экспорт	15 776,9	13 258,50	84,0
- импорт	7 522,7	8 957,1	119,1
Ялпи даромад, шу жумладан: (минг. сўм)	71 370 356	106 476 184	149,2
- маҳсулот сотишдан соф тушум	67 756 325	89 226 617	131,7
- асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	79 256	900 666	1 136,4
- молиявий фаолиятдан олинган даромад	3 534 775	16 348 901	462,5
Умумий харажатлар, шу жумладан: (минг. сўм)	70 689 330	105 779 395	149,6
- сотилган маҳсулотлар таннари	59 625 566	84 119 541	141,1
- давр харажатлари	6 004 320	6 645 704	110,7
- молиявий фаолият билан боғлиқ харажатлар	5 059 444	15 014 150	296,8
Фойда солиғини тўлагунга қадар фойда	681 026	696 789	102,3
Солиқлар ва бошқа йиғимлар	174 223	74 307	42,7
Соф фойда, (минг. сўм)	506 803	622 482	122,8



III. 2026 ЙИЛ УЧУН РЕЖАЛАШТИРИЛГАН АСОСИЙ КЎРСАТКИЧЛАР

2026 йилда Жамият томонидан давлат ташрифлари давомида имзоланган икки томонлама ҳаракатлар режалари («Йўл хариталари») билан тасдиқланган кўрсаткичларни бажарилишини таъминлашни ва экспорт ҳажмини янада ошириш мақсадида товатлар номенклатурасини кенгайтириш экспорт географиясини ошириш, шунингдек экспортни диверсификация қилиш ва унда юқори қўшимча қийматга эга тайёр маҳсулотлар улушини ошириш режалаштирилмоқда.

Юқоридаги чора-тадбирларнинг амалга оширилиши натижасида 2026 йилда жами ташқи савдо айланмасини 17,6 млн.долларга етказиш, бунда товар ва хизматлар экспорт ҳажми 8,4 млн. долларни, импорт ҳажми эса 9,1 млн. долларни ташкил этмоқда.

Режалаштирилаётган маҳсулотлар экспорти таркиби:

- кишлоқ хўжалиги техникаси - 6,0 млн. доллар;
- кишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари - 2,4 млн. доллар.

Кишлоқ хўжалиги техникалари бўйича маълумки, Туркменистон Президентининг 2021 йил 5 октябрдаги Ўзбекистон Республикасига ташрифи доирасида “Ўзсаноатэкспорт” Акциядорлик Жамияти ва Туркменистон кишлоқ хўжалиги ва атроф-мухитни муҳофаза қилиш вазирлиги ўртасида, Ўзбекистон Республикасида ишлаб чиқарилган кишлоқ хўжалиги техникаларини Туркменистонга экспорт қилиш бўйича шартнома тузилган.

Мазкур шартномага ва унга киритилган қўшимчаларга асосан Жамият томонидан 2022-2023 йиллар мобайнида 14,12 млн. АҚШ долларга тенг бўлган 3 500 дона кишлоқ хўжалиги техникалари етказиб берилган.

Тўқимачилик саноати маҳсулотлари бўйича, ҳозирги кунда тўқимачилик корхоналари экспорт амалиётини ўзлари амалга оширмоқдалар, шу боисдан Жамият хизматидан фойдаланишга талаб юзага келмаяпти.

Шу билан бирга Республикадаги йирик гилам ишлаб чиқарувчилардан бўлган “URGAZ CARPET” МЧЖ, “KAMALAK Tekstil” МЧЖ, “YASHAM ERKAPLAN CARPET” (ҲЕС) МЧЖ, “BUHORO GILAM” МЧЖ, “URGANCH TEKSTIL CARPETS” МЧЖлар билан экспортга кўмаклашиш шартномаларини тузиш бўйича музокаралар олиб борилмоқда. Мазкур шартномаларга асосан 2026 йилда 6,0 млн.долларга тенг гилам ва гилам маҳсулотларини экспортга йўналтириш режалаштирилмоқда.

Кишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари экспорти бўйича, Жамият бир неча йиллик тажрибаларидан келиб чиққан ҳолда, кичик бизнес корхоналари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортга йўналтириш ва уларни маҳсулот ишлаб чиқариши учун экспорт олди молиялаштириш механизмидан фойдаланиш

режалаштирилмоқда. Бунда Жамият ўз маблағлари ва Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан амалга ошириш кўзда тутилмоқда.

Шу билан бирга, ташқи бозорлар шароитлари ва жаҳон бозорларидаги маҳсулот ва хизматларга бўлган баҳоларнинг ривожланиш тенденциясини ҳисобга олган ҳолда Хитой, Россия, Қозоғистон, Туркменистон, Тожикистон, Покистон, Украина, Белоруссия ва Европа мамлакатларининг йирик компаниялари билан ўзаро манфаатли шерикликларни янада кенгайтириш ва мустаҳкамлаш бўйича тегишли ишларни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

Алоҳида такидлаш лозимки, ҳозирги кундаги жаҳонда юз бераётган сиёсий вазиятлар ҳамда турли хилдаги иқтисодий санкцияладан келиб чиққан ҳолда Жамият томонидан бир неча йиллардан бери экспорт қилиб келинаётган айрим товарлар экспорти Жамиятга боғлиқ бўлмаган ҳолда тўхтатилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 6 апрелдаги “Ташқи савдо фаолияти иштирокчиларини қўллаб-қувватлашнинг кўшимча чоратadbирлари тўғрисида”ги ПФ-97-сон Фармонида асосан “Ўзтрейд” ва “Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятларига ташқи савдо компанияларини айланма маблағлар билан таъминлаш мақсадида Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар маблағ ажратилиши белгиланган.

Бундан ташқари, ташқи савдо, инвестициялар, маҳаллий саноатни ривожлантириш ва техник жиҳатдан тартибга солиш масалалари бўйича Ҳукумат комиссияси йиғилишининг 2022 йил 3 ноябрдаги 91-сон баёни Қарорига асосан, Экспортни қўллаб-қувватлаш жамғармаси ҳисобидан 10 миллион АҚШ доллар Жамиятни айланма маблағлар билан таъминлаш учун ажратилиши ва мазкур маблағлар ҳисобидан полипропилен ва жут хом-ашё маҳсулотларини импорт қилиш ва биржа савдоларига чиқариш чораларини кўриш белгиланган.

2025 йил давомида экспортни олдиндан молиялаштириш ва полипропилен маҳсулотларини импорт қилиш учун Савдони ривожлантириш компанияси АЖ ҳисобидан жами 8,3 млн. АҚШ доллари ажратилди.

Жамиятга 2026 йилда ҳам маблағлар ажратилиши давом эттирилган тақдирда, Жамиятнинг ташқи савдо айланмаси 2-3 баробарга оширилиши, жумладан топшириққа асосан полипропилен ва жут хом-ашё маҳсулотларини импорт қилиш орқали импорт кўрсаткичи ва экспорт йўналишида қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотларини экспорт қилишда экспортолди молиялаштириш йўлидан фойдаланган ҳолда экспорт ҳажмларини ошириш имконияти туғилади.

3.1. Жамиятнинг 2026 йил учун маҳсулотлар (хизмат) экпорти ва импорти прогнози кўрсаткичлари

минг доллар

Корхоналар кесимида маҳсулотлар ва хизматлар номи	Режа 2025 йил	2025 йил Факт	Бажари- лиши %	Режа 2026 йил	шу жумладан чораклар бўйича:			
					I чорак Факт	II чорак	III чорак	IV чорак
"Узавтосаноат" АЖ	5 000,0	4 020,0	80,4	6 000,0	-	1 150,0	1 150,0	3 700,0
Қишлоқ хўжалиги техникалари	5 000,0	4 020,0	80,4	6 000,0	-	1 150,0	1 150,0	3 700,0
"Ўзбекенгилсаноат" АЖ	1 750,0	-	-	-				
Ип калава	1 750,2	-	-	-				
Қишлоқ хўжалиги ва кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари маҳсулотлари, жами:	2 435,6	2 517,4	103,4	2 451,3	1,3	300,0	1 000,0	1 150,0
- Қизил ловия		219,1						
- Консерваланган ковул		1 505,1						
- Тозаланган грек ёнғоқи		22,3						
- Хўл-мевалар, поллиз экинлари ва кўкатлар		711,6						
- Ёнғоқ ва ловия		59,5						
Қўшимча экспорт, шу жумладан:	20,0	18,0	90,0	-				
Тўқилмаган матолар		18,0	90,0	-				
Экспортга кўмаклашиш	6 571,7	6 703,1	102,0					
Жами Экспорт	15 776,9	13 258,5	84,0	8 451,3	1,3	1 450,0	2 150,0	4 850,0
Импорт	7 522,7	8 957,1	119,1	9 539,9	4 139,9	1 800,0	1 800,0	1 800,0
Жами Импорт	7 522,7	8 957,1	119,1	9 539,9	4 139,9	1 800,0	1 800,0	1 800,0
Жами товар айланмаси	23 299,6	22 215,6	95,3	17 991,2	4 141,2	3 250,0	3 950,0	6 650,0

3.2. Жамиятнинг 2025 йил якунлари ва 2026 йилда кутилаётган бухгалтерия ҳисобининг кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичнинг номи	Сатр коди	01.01.2024 й. Факт	01.01.2025 й. Факт	01.01.2026 й. Факт	01.04.2026 й. Факт	01.07.2026 й.	01.10.2026 й.	01.01.2027 й.
Актив. I. Узоқ муддатли активлар								
Асосий воситалар:								
Бошланғич (қайта тиклаш) қиймати (0100, 0300)	10	1 258 053	1 258 053	1 088 188	1 088 188	1 088 187	1 088 187	1 088 187
Эскириш суммаси (0200)	11	972 888	1 098 091	1 024 608	1 044 483	1 044 482	1 064 357	1 084 232
қолдиқ (баланс) қиймати 010-011	12	285 165	159 962	63 580	43 705	43 705	23 830	3 955
Номоддий активлар:								
бошланғич қиймати (0400)	20	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Амортизация суммаси (0500)	21							
қолдиқ (баланс) қиймати 020-021	22	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040	7 652 040
Узоқ муддатли инвестициялар, жами (сатр.040+050+060+070+080), жумладан:	30	18 377 943	14 774 466	15 203 835	15 204 117	15 203 898	15 203 898	15 203 898
Қимматли қоғозлар (0610)	40	10 966 277	10 133 151	10 563 889	10 563 888	10 563 888	10 563 888	10 563 888
Шўъба хўжалик жамиятларига инвестициялар (0620)	50							
карам хўжалик жамиятларига инвестициялар (0630)	60	4 982 048	2 683 007	2 683 007	2 683 007	2 683 007	2 683 007	2 683 007
Чет эл капитали мавжуд бўлган корхоналарга инвестициялар (0640)	70	352 243	353 133	351 764	352 047	351 828	351 828	351 828
Бошқа узоқ муддатли инвестициялар (0690)	80	2 077 375	1 605 175	1 605 175	1 605 175	1 605 175	1 605 175	1 605 175
Ўрнатиладиган асбоб-ускуналар (0700)	90							
Капитал қўйилмалар (0800)	100							
Узоқ муддатли дебиторлик қарзлари (0910, 0920, 0930,40)	110	21 612 445	19 419 387	17 973 507	16 382 666	16 425 507	16 125 395	15 589 362
шундан: муддати ўтган	111							
Узоқ муддатли кечиктирилган харажатлар (0950, 0960, 0990)	120							
I бўлим бўйича жами (сатр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	47 927 593,0	42 005 855,0	40 892 962	39 282 528	39 325 150	39 005 163	38 449 255

II. Жорий активлар								
Товар-моддий захиралари, жами (сатр.150+160+170+180), жумладан:	140	7 747 402	2 755 588	830 097	3 327 069	780 358	780 358	780 358
Ишлаб чиқариш захиралари (1000, 1100, 1500, 1600)	150	41 959	690 009	92 104	89 442	42 365	42 365	42 365
Тугалланмаган ишлаб чиқариш (2000, 2100, 2300, 2700)	160							
Тайёр маҳсулотлар (2800)	170							
Товарлар (2900 дан 2980 нинг айирмаси)	180	7 705 443	2 065 579	737 993	3 237 627	737 993	737 993	737 993
Келгуси давр харажатлари (3100)	190	29 061 907	14 642 712	13 798 993	13 798 970	11 598 745	11 598 745	10 958 965
Кечиктирилган харажатлар (3200)	200	27 903 610	27 149 818	25 634 341	25 496 631	22 598 741	22 158 954	20 958 412
Дебиторлар, жами (сах.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	211 112 294	141 107 394	196 599 756	197 924 510	179 612 904	137 546 499	119 758 142
шундан: муддати ўтган	211	8 324 138	9 081 047	8 276 034	8 246 646	7 956 235	7 956 235	7 956 235
Харидорлар ва буюртмачиларнинг қарзлари (4000 минус 4900)	220	76 649 658	95 092 238	97 333 968	125 186 350	92 568 742	69 845 211	71 596 854
Ажратилган бўлинмаларнинг қарзи (4110)	230							
Шўба ва қарам тадбиркорлик субъектларининг қарзлари (4120)	240							
Ходимларга берилган бўнақлар (4200)	250	27 817	3 221	11 667	45 481			
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга берилган бўнақлар (4300)	260	118 030 869	19 842 308	81 140 673	54 252 685	69 785 421	50 598 741	31 058 741
Бюджетга солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича бўнақ тўловлари (4400)	270	795 735	6 896 132	18 944	189 544			
Мақсадли давлат жамғармалари ва суғурталар бўйича бўнақ тўловлари (4500)	280							
Таъсисчиларнинг устав капиталига улушлар бўйича қарзи (4600)	290							
Ходимларнинг бошқа операциялар бўйича қарзи (4700)	300	199 991	145 312	33 230	11 822			
Бошқа дебиторлик қарзлари (4800)	310	15 408 224	19 128 183	18 061 274	18 238 628	17 258 741	17 102 547	17 102 547
Пул маблағлари, жами (сатр.330+340+350+360), шундан:	320	29 554 940	166 653	9 943 862	23 323 422	859 621	125 478	29 785

Кассадаги пул маблағлари (5000)	330							
Ҳисоб-китоб счётидаги пул маблағлари (5100)	340	26 263 770	160 948	9 369 642	174 208	859 621	125 478	29 785
Чет эл валютасидаги пул маблағлари (5200)	350	3 287 982	2 500	571 700	23 147 237			
Бошқа пул маблағлари ва эквивалентлари (5500, 5600, 5700)	360	3 188	3 205	2 520	1 977			
Қисқа муддатли инвестициялар (5800)	370	12 947 140	13 124 679	12 857 664	12 913 518	11 582 477	11 582 477	11 582 477
Бошқа жорий активлар (5900)	380							
II бўлим бўйича жами (сатр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	318 327 293	198 946 844	259 664 713	276 784 120	227 032 846	183 792 511	164 068 139
Баланс активи бўйича жами (сатр.130+сатр.390)	400	366 254 886	240 952 699	300 557 675	316 066 648	266 357 996	222 797 674	202 517 394
Пассив. I. Уз маблағлари манбалари / I. Источники собственных средств								
Устав капитали (8300)	410	75 340 303	75 000 704	75 000 704	75 000 704	75 000 704	75 000 704	75 000 704
Қўшилган капитал (8400)	420							
Резерв капитали (8500)	430	7 380 416	7 427 258	7 470 215	7 470 215	7 673 735	7 673 735	7 673 735
Сотиб олинган хусусий акциялар (8600)	440							
Тақсимланмаган фойда (қопланмаган зарар) (8700)	450	936 850	859 138	622 482	40 416	646 640	485 311	562 270
Мақсадли тушумлар (8800)	460	76 194	169 878	255 792	255 792	169 878	169 878	169 878
Келгуси харажатлар ва тўловлар учун заҳиралар (8900)	470							
I бўлим бўйича жами (сатр.410+420+430-440+450+460+470)	480	83 733 763	83 456 978	83 349 193	82 767 127	83 490 957	83 329 628	83 406 587
II. Мажбуриятлар								
Узоқ муддатли мажбуриятлар, жами (Сатр.500+510+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	1 200 210	1 200 210	203 595	203 595	203 595	203 595	203 595
шу жумладан: узоқ муддатли кредиторлик қарзлари (сатр.500+520+540+560+590)	491	1 200 210	1 200 210	203 595	203 595	203 595	203 595	203 595
шундан: муддати ўтган узоқ муддатли кредиторлик қарзлари	492							
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга узоқ муддатли қарз (7000)	500							

Ажратилган бўлинмаларга узоқ муддатли қарз (7110)	510							
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга узоқ муддатли қарз (7120)	520							
Узоқ муддатли кечиктирилган даромад (7210, 7220, 7230)	530							
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7240)	540							
Бошқа узоқ муддатли кечиктирилган мажбуриятлар (7250, 7290)	550							
Харидорлар ва буюртмачилардан олинган бўнақлар (7300)	560							
Узоқ муддатли банк кредитлари (7810)	570							
Узоқ муддатли қарзлар (7820, 7830, 7840)	580							
Бошқа узоқ муддатли кредиторлик қарзлар (7900)	590	1 200 210	1 200 210	203 595	203 595	203 595	203 595	203 595
Жорий мажбуриятлар, жами сатр.610+620+630+640+650+660+670+680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	281 320 913	156 295 511	217 004 887	233 095 926	182 663 444	139 264 451	118 907 212
шу жумладан: жорий кредиторлик қарзлари сатр. 610+630+650+670+680+690+ +700+710+720+760)	601	234 245 421	97 416 238	93 985 762	87 568 685	93 136 902	107 408 028	86 448 311
шундан: муддати ўтган жорий кредиторлик қарзлари*	602	48 427 573	42 473 880	33 198 824	31 634 790	29 856 541	29 425 110	27 568 547
Мол етказиб берувчилар ва пудратчиларга қарз (6000)	610	20 312 045	37 131 170	23 113 415	10 116 897	23 852 410	27 456 874	19 548 752
Ажратилган бўлинмаларга қарз (6110)	620							
Шўъба ва қарам хўжалик жамиятларга қарз (6120)	630							
Кечиктирилган даромадлар (6210, 6220, 6230)	640							
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	650							
Солиқ ва бошқа мажбурий тўловлар бўйича кечиктирилган мажбуриятлар (6240)	660							

Олинган бўнақлар (6300)	670	165 135 874	10 511 647	36 972 620	44 637 973	39 206 449	50 013 800	39 109 510
Бюджетга тўловлар бўйича қарз (6400)	680	80 717	7 164 210	481 409	22 508	19 526	19 526	19 526
Суғурталар бўйича қарз (6510)	690	99 787	14 987	30 142	24 108	31 452	31 452	31 452
Мақсадли давлат жамғармаларига тўловлар бўйича қарз	700							
Таъсисчиларга бўлган қарзлар (6600)	710	31 662	50 856	138	138	170 524	461 266	170 524
Меҳнатга ҳақ тўлаш бўйича қарз (6700)	720	139 708	21 571	2 908	112 786			
Қисқа муддатли банк кредитлари (6810)	730							
Қисқа муддатли қарзлар (6820, 6830, 6840)	740	47 075 492	58 879 273	123 019 125	145 527 241	89 526 542	31 856 423	32 458 901
Узоқ муддатли мажбуриятларнинг жорий қисми (6950)	750							
Бошқа кредиторлик қарзлар (6900 кроме 6950)	760	48 445 628	42 521 797	33 385 130	32654 275	29 856 541	29 425 110	27 568 547
II бўлим бўйича жами (сатр.490+600)	770	282 521 123	157 495 721	217 208 482	233 299 521	182 867 039	139 468 046	119 110 807
Баланс пассиви бўйича жами (сатр.480+770)	780	366 254 886	240 952 699	300 557 675	316 066 648	266 357 996	222 797 674	202 517 394

2026 йилда муоммоли дебиторлик қарздорликни камайтириш режаси

(минг сўм)

	01.01.2026 й. Факт	01.04.2026 й. Факт	01.07.2026 й.	01.10.2026 й.	01.01.2027 й.
Дебиторлик қарзлари (ҳисобот даври бошида)	196 599 756	166 392 894	179 612 904	137 546 499	119 758 142
Режалаштирилган камайтириш миқдори		13 220 010,0	-42 066 405,0	-17 788 357,0	38 799 247,0
Давр охиридаги прогноз (режалаштирилган) қиймати		179 612 904,0	137 546 499,0	119 758 142,0	80 958 895,0

3.3. Жамиятнинг 2025 йил якунлари ва 2026 йилда кутилаётган молиявий натижаларнинг прогноз кўрсаткичлари

(минг сўм)

Кўрсаткичлар	Сатр коди	01.01.2024й. Факт	01.01.2025й. Факт	01.01.2026й. Факт	01.04.2026й. Факт	01.07.2026й.	01.10.2026й.	01.01.2027й.
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	10	108 822 349	71 342 850	89 226 617	41 815 605	18 961 637	52 649 950	84 986 125
Сотилган маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннари	20	100 010 933	60 386 589	84 119 541	36 839 879	15 104 000	47 080 256	78 021 000
Маҳсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	30	8 811 416	10 956 261	5 107 076	4 975 726	3 857 637	5 569 694	6 965 125
Давр харажатлари, жами, шу жумладан:	40	8 708 066	7 911 529	6 645 704	3 270 208	3 040 000	4 804 172	6 297 141
Сотиш харажатлари	50	2 096 358	2 536 680	339 991			325 263	325 263
Маъмурий харажатлар	60	5 534 764	2 677 948	5 147 503	1 154 279	2 620 000	3 980 256	5 307 008
Бошқа операцион харажатлар	70	1 076 944	2 696 901	1 158 210	2 115 929	420 000	498 653	664 870
Ҳисобот даврининг солиқ солинадиган фойдадан келгусида чегириладиган харажатлари	80							
Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	90	7 040 358	616 655	900 666	15 034	160 000	220 563	290 563
Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	100	7 143 708	3 661 387	637 962	1 720 552	977 637	986 085	958 547
Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами:	110	6 773 071	4 114 186	16 348 901	2 025 285	4 130 956	6 424 520	8 615 939
Дивидендлар шаклидаги даромадлар	120	2 661 015	1 844 215	1 486 154		250 000	1 125 000	1 325 000
Фоизлар шаклидаги даромадлар	130	2 752 232	829 838	1 350 116	55 661	525 263	525 263	725 263
Молиявий ижарадан даромадлар	140							
Валюта курси фаркидан даромадлар	150	1 359 818	1 440 083	13 081 877	1 969 624	3 355 693	4 774 257	6 565 676
Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	160	6	50	430 754				
Молиявий фаолият бўйича харажатлар:	170	12 846 878	6 824 225	15 014 150	3 694 161	4 946 397	6 795 195	8 860 259
Фоизлар шаклидаги харажатлар	180				1 969 083	2 654 171	3 638 894	4 751 858
Молиявий ижара бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	190							
Валюта курси фаркидан зарарлар	200	11 849 804	5 921 299	10 488 655	1 725 078	2 292 226	3 156 301	4 108 401
Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	210	997 074	902 926	4 525 495				
Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси	220	1 069 901	951 348	696 789	51 676	162 196	615 410	714 227
Фавкуллоддаги фойда ва зарарлар	230							
Фойда солигини тўлашга қадар фойда (зарар)	240	1 069 901	951 348	696 789	51 676	162 196	615 410	714 227
Фойда солиғи	250				11 260	19 464	73 849	85 707
Фойдадан бошқа солиқлар ва бошқа мажбурий тўловлар	260	133051	92 210	74 307		12 500	56 250	66 250
Ҳисобот даврининг соф фойдаси (зарари)	270	936 850	859 138	622 482	40 416	130 233	485 311	562 270

3.4. Соф фойдани тақсимаш

минг сўм

№	Йўналишлар	Улуши, %	2025 йилда 2024 йил соф фойдаси ҳисобидан	Улуши, %	2026 йилда 2025 йил соф фойдаси ҳисобидан	шу жумладан,		
						I чорак	II чорак	III чорак
Соф фойда		100%	859 138,39	100%	622 482,3			622 482,3
1.	Дивиденд учун жами,	50	429 569,19	50	311 241,1			311 241,1
	шу жумладан							
	имтиёзли акцияларга							
	оддий акцияларга,		429 569,19		311 241,1			311 241,1
	шундан:							
	давлат улушига	63,86	274 358,34	63,86	198 784,30			198 784,30
	бошқа акциядорларга	36,14	155 210,85	36,14	112 456,8			112 456,8
2.	Инновацион ривожлантириш фондига	10	85 913,84	1	6 224,8			6 224,8
3.	Захира фондига	5	42 956,92	5	31 124,1			31 124,1
4.	Корхонани ривожлантириш учун							
5.	Бошқа мақсадларга	35	300 698,44	44	273 892,2			273 892,2

3.5. Корхона томонидан амалга ошириладиган ҳомийлик ёрдамлари тўғрисида маълумот

минг сўм

№	Ҳомийлик ёрдами оловчи ташкилотлар	2026 йил Режа	шу жумладан,			
			1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
Жами		16 868,1	-	-	-	-
1	Президент ва Ҳукумат қарорларига асосан	16 868,1	-	-	16 868,1	-
2	Президент Администрацияси ва Ҳукумат топишириқларига асосан	-	-	-	-	-
3	Бошқа асосларга кўра	-	-	-	-	-

3.6. Давлат бюджетига тўловлар

минг сўм

Кўрсаткичлар	2024 йил	2025 йил	2026 йил режа, жумладан:			
			I-чорак Факт	II-чорак	III-чорак	йиллик
Жами солиқлар ва бюджетга мажбурий тўловлар, шу жумладан	11 621 153,0	18 046 389,0	5 435 450,0	1 554 356,0	2 424 694,0	10 361 254,0
Даромад солиғи	427 074,0	376 824,0	102 115,0	50 400,0	59 838,0	292 137,0
ҚҚС	10 609 275,0	17 078 127,0	5 229 916,0	1 312 480,0	2 149 630,0	9 362 520,0
ЯИТ	430 356,0	432 888,0	103 419,0	178 976,0	178 976,0	640 347,0
Бошқа (бошқа барча солиқлар)	154 448,0	158 550,0	-	12 500,0	36 250,0	66 250,0

IV. «ЎЗСАНОАТЭКСПОРТ» АЖНИНГ 2026 ЙИЛ ВА ЯҚИН 5 ЙИЛГА МЎЛЖАЛЛАНГАН СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ РЕЖАСИ

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти.

4.2. Тизимли асосда таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тегишли хулосалар/тавсияларни тақдим этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АК маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.4. «Ўзбекенгилсаноат» АЖ корхонасининг маҳсулотларини, қурилиш материаллари, фармацевтика саноати ва бошқа саноат тармоқлари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.5. Бошқа саноат тузилмалари корхоналари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш.

4.6. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ билан боғлиқ бўлган «Йўл харитаси» ҳаракат режасида назарда тутилган келишувларни ва чора-тадбирларни амалга ошириш.

4.7. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга қўмаклашиш.

4.8. Савдо ҳамкорлигини кенгайтириш.

4.9. Хорижда савдо уйлариининг ишини самарали ташкил этиш.

4.10. Импорт ишлари (хусусан, вазирликлар, идоралар, ташкилотлар ва хўжалик юритувчи субъектларга товарлар, ишлар ва хизматлар, шунингдек ишлаб чиқариш унумдорлигини ошириш учун реконструкция қилиш ва асбоб-ускуналар импортида ёрдам кўрсатиш).

4.11. Маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотларини экспорт қилишда ҳуқуқий ёрдам ва юридик масалаларни ҳал қилиш.

4.1. Ташкилий ишлар, корпоратив бошқарув фаолияти

1. Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 28.07.2015 йилдаги 207-сонли «Акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонларини жорий этиш тўғрисида» ги қарорини ижросини таъминлаш ва «Акциядорлик жамиятлари ва давлат улуши бўлган бошқа хўжалик юритувчи субъектларнинг самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида» ги низом талабларини бажариш мақсадида компания ва ижро этувчи органнинг асосий кўрсаткичлари ҳар чорақда ва йил якуни бўйича мунтазам мониторингини олиб бориш лозим.

2. Ўзбекистон Республикаси Президентининг 24.04.2015 йилдаги ПФ-4720-сонли «Акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг замонавий усулларини жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида» ги фармони ижроси доирасида тасдиқланган корпоратив бошқарув тизимини тубдан такомиллаштириш чора-тадбирлари дастури тамойиллари, талаблари ва тавсияларига риоя этиш.

3. Жамиятнинг бошқарув ходимларини корпоратив бошқарув, менежмент ва маркетингнинг замонавий усуллари ва тамойиллари, ахборот-коммуникация технологияларига эғалик қилиш ва уларни компания бошқарув тизимида қўллаш

бўйича ўқитиш.

4. Корпоратив бошқарув соҳасида халқаро стандартлар даражасида компания ходимларининг доимий малакасини оширишга кўмаклашиш.

5. Акциядорларга тақдим этилаётган ахборотнинг сифати, ҳажми, самарадорлиги ва ишончлилигини ошириш.

6. Жамиятнинг «Ўзкимёсаноат» АЖ корхонаси олдидаги қарздорликни сўндириш жадвалини реструктуризация қилиш йўли билан 2 йил муддатга узайтириш чораларини кўриш.

7. Жамиятнинг республика ҳудудларида ва хорижий давлатларда ташкил этилган ва самарадорлиги паст бўлган корхоналардаги ўз улушларини қонун ҳужжатларида белгиланган тартибда сотиш чораларини кўриш.

8. 2026 йил учун маъқулланган Бизнес-режага мувофиқ белгиланган экспорт кўрсаткичларини бажариш. Шунингдек, компаниянинг барқарор ишлаши учун 8,4 млн. долларлик экспорт ҳажмини бажариш учун барча зарур чора тadbирларни амалга ошириш.

9. Жамият бошқарувида самарадорлик ва шаффофликни ҳар томонлама такомиллаштириш.

10. Жамиятнинг молиявий-хўжалик фаолиятини назорат қилиш ва жамиятга зарар етказилган ҳолларда жавобгарлик масалаларида тартибга солиш.

11. Дивидендларни тўлашда акциядорларнинг ҳуқуқларини ҳимоя қилинишини таъминлаш.

4.2. Таҳлилий ва маркетинг ишлари ва унинг натижалари асосида тизимли асосда тегишли хулосалар/тавсиялар бериш

1. Айрим мамлакатлар ва жаҳон иқтисодиётига, шунингдек товарлар ва хизматлар учун жаҳон бозорларининг нарх ҳолатига ижобий ёки салбий таъсир кўрсатадиган фундаментал ва бошқа омилларни ўрганиш ва тизимли таҳлил қилиш.

2. Жамиятнинг экспорт салоҳиятини ошириш ва маҳаллий корхоналар маҳсулотларини экспорт қилиш географиясини кенгайтириш мақсадида маркетинг тadbқиқотлари ўтказиш ва ички бозорда маҳаллий ишлаб чиқарувчиларни ўрганиш.

3. Тўқимачилик, қишлоқ хўжалиги ва машинасозлик маҳсулотлари, қурилиш материаллари саноати, автомобилсозлик, фармацевтика, электротехника ва бошқа маҳсулотлар (кичик бизнес ва хусусий тadbбиркорлик маҳсулотлари) бозор шароитларининг ҳолати ва истиқболларини ўрганиш, таҳлил қилиш, уларга талаб ва таклифни ўрганиш, кейинчалик жамият раҳбариятига ахборот тақдим этиш.

4. Тижорат таклифлари ва бошқа ахборот манбалари орқали шартномаларни танлов асосида ишлаб чиқиш.

5. Жамият брендини дунёга машҳур нуфузли ташкилотларда ихтисослашган нашрларда, интернетда тарғиб қилиш бўйича тизимли ишларни ташкил этиш.

6. Маҳаллий маҳсулотларнинг нархи, тури (кўриниши), етказиб бериш шартлари ва бошқа ўзига хос хусусиятлари каби параметрларни кўрсатадиган, шу

жумладан кичик ва хусусий бизнес маҳсулотларини Alibaba.com, All.biz, Amazon.com, Tovar.uz, Glotr.uz, Flagma.uz, Prom.uz ва бошқа савдо майдончаларида жойлаштириш.

7. Жаҳон бозорларидаги ҳақиқий вазият билан танишиш мақсадида хорижий иш сафарларини ташкил этиш ва халқаро кўргазмаларда иштирок этиш.

8. Бизнес делегацияларининг ўзаро ташрифларини ташкил этиш, уларнинг хорижий мамлакатларда ўтказиладиган халқаро саноат кўргазмалари ва ярмаркаларида иштирок этишига кўмаклашиш, кўшма бизнес-форумлар, кооперацион биржалар ва бошқа тадбирларни ўтказиш.

9. Республика ҳудудларида компаниянинг таниқлилигини ошириш.

10. Ўзбекистон Республикаси инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги ҳамда экспортни рағбатлантириш Агентлиги ва унинг ҳудудлардаги таркибий бўлинмалари билан экспорт ҳажми ва экспорт географиясини ошириш бўйича ишларни давом эттириш.

11. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналари ва савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш.

4.3. «Ўзавтосаноат» АЖ маҳсулотларини экспорт қилиш

1. 2026 йилда «Ўзавтосаноат» АЖ корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган қишлоқ хўжалиги техникалари экспорти ҳажмини жами 6,0 млн. долларга етказиш.

2. Юқори ва Олий даражадаги ташрифлар доирасида тасдиқланган «Йўл харита»лари ижросини таъминлаш.

4.4. Бошқа саноат тузилмалари, шу жумладан КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини экспорт қилиш

1. Корхоналар маълумотлар базасини юритиш, маҳсулотлар тўғрисидаги маълумотларни доимий равишда интернетда жойлаштириш ва янгилаш, потенциал харидорларни излаш (жамият ходимларини халқаро кўргазмалар, конференциялар ва турли тадбирларда иштирок этиши, янги компаниялар ва потенциал харидорлар билан яқин ҳамкорлик ўрнатиш, маҳаллий маҳсулотларни реклама қилиш учун хорижий хизмат сафарларини ташкил этиш форматида (Б2Б), пуллик халқаро электрон савдо майдончаларида жамият ва маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулотлари тўғрисида маълумотларни жойлаштириш).

2. Потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек қишлоқ хўжалиги ва тўқимачилик маҳсулотлари экспортини кўпайтириш мақсадида саноат тузилмалари маҳсулотларини кўшни мамлакатлар МДХ, Осиё, Европа бозорларига экспорт қилиш тажрибасига асосланган ҳолда ўрганишни чуқурлаштириш бўйича чора-тадбирлар мажмуини амалга ошириш.

3. Экспортбоп маҳсулотлар ҳажмини янада ошириш мақсадида ички ва ташқи бозорларда маркетинг тадқиқотларини ташкил этиш ва ўтказиш. Хорижий компаниялар билан узоқ муддатли ўзаро манфаатли алоқаларни ўрнатиш, шунингдек бевосита маҳаллий ишлаб чиқарувчилар ва истеъмолчилар билан алоқалар ўрнатиш бўйича ишларни амалга ошириш.

4. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларини экспорт қилиш бўйича

комиссия шартномаларини ишлаб чиқиш ва тузиш. 2026 йилда Жамиятнинг Бизнес-режасида белгиланган кўрсаткичлар бажарилишини таъминлаш мақсадида шартномалар тузиш.

5. Юқори қўшимча қийматга эга товарлар экспортини ошириш бўйича ишларни амалга ошириш. Хорижий ҳамкор фирмаларга воситачилик хизматларини кўрсатиш.

6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари томонидан ишлаб чиқарилаётган маҳсулотларни экспортини рағбатлантириш.

7. Фермер ва деҳқон хўжаликлари билан қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини сотиб олиш учун ўзаро манфаатли ва қулай ҳисоб-китоб механизмларини излаш ва аниқлаш, бунда маблағларни фермер хўжаликларининг пластик карточкаларига ва нақд пул тўловларини амалга ошириш имкониятини истисно этмайди.

8. Юқоридаги чора-тадбирларни амалга оширишда компания худудий даражадаги ташкилотларнинг маҳсулотларини, шу жумладан КБ ва ХТ субъектлари ва қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини 2026 йилда жами 2,4 млн. долларга етказиш.

4.5. Олий ва юқори даражадаги расмий ташрифлар доирасида келишув ва чора-тадбирларни амалга ошириш бўйича тасдиқланган «Йўл харита»ларининг Жамиятга тегишли қисмини бажарилиши

1. Ўзбекистон Республикаси Президентининг расмий ташрифлари ва хорижий давлатлар билан савдо-иқтисодий ҳамкорликни ривожлантириш доирасида ҳукумат делегацияларининг олий даражадаги учрашувлари чоғида қабул қилинган «йўл хариталари»ни «Ўзсаноатэкспорт» АЖга тегишли қисмини ўз вақтида, сифатли ва тўлиқ бажарилишини таъминлаш.

2. Доимий равишда маркетинг тадқиқотларини ошириш орқали ҳамкор мамлакатлар билан маҳсулотлар экспорти номенклатурасини кенгайтириш ва диверсификация қилиш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш.

3. «Йўл хариталари»га мувофиқ экспорт шартномаларини тузиш.

4.6. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришга кўмаклашиш

1. Хусусий тадбиркорликни янада ривожлантириш учун қулай шарт-шароитлар яратиш мақсадида маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг хорижий шериклар билан ишбилармонлик алоқаларини ўрнатишга кўмаклашиш.

2. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектларига зарур бўлган мини-технологиялар ва ускуналарни топиш ва сотиб олишда кўмаклашиш.

3. Экспорт-импорт операциялари амалга оширилишида миллий ва ҳамкор давлатлар қонунчилиги талабларидан келиб чиққан ҳолда шартномалар тузишда кўмаклашиш соҳасида консалтинг хизматларини амалга ошириш.

4. Халқаро сифат стандартларини амалга оширишда, экспорт учун зарур бўлган сертификатларни олишда, шу жумладан халқаро сертификатларни олишда ёрдам бериш (HASP, Global Gap ва бошқалар).

5. Логистика ва юк ташишда амалий ёрдам кўрсатиш.

6. Ташқи бозорларнинг талаблари ва конъюнктураси, маҳсулотларни ташқи бозорларга олиб чиқиш йўллари, шу жумладан тақдимот, қадоқлаш, маркалаш, ёрлиқ, сифат стандартларига қўйиладиган талаблар масалалари тўғрисида маълумот, ташқи маслаҳатчиларни тақдим этиш.

7. Жамиятни экспорт олди молиялаштириш механизмларига, фьючерс шартларига асосланган шартномаларга, шунингдек толлинг операцияларини амалга оширишга фаол жалб қилиш.

8. Маҳаллий компанияларнинг халқаро кўرғазмаларда иштирокини ташкил этиш ва молиялаштиришга кўмаклашиш, маҳаллий компанияларнинг чет элдаги маҳсулотлари тўғрисида маълумот тарқатишда ёрдам бериш.

9. Маҳаллий корхоналарнинг экспорт салоҳиятини чеклайдиган кенг кўламли муаммоларини аниқлаш ва таҳлил қилиш мақсадида маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва таҳлилий ҳужжатларни тайёрлаш.

10. Давлат ва донорлик дастурлари доирасида маблағ олишда ҳар томонлама ёрдам бериш.

4.7. Савдо ҳамкорликни кенгайтириш

1. Маҳаллий корхоналарнинг маҳсулотларини импорт қилувчи потенциал ҳамкорларни топиш, шунингдек, ишлаб чиқарувчиларининг салоҳиятини реклама қилиш мақсадида республика ва хорижда ўтказиладиган конференция, ярмарка ва кўрғазмаларда иштирок этиш.

2. Ўзбекистон Республикасининг хориждаги элчихоналарида ва ТСК вакиллари билан Ўзбекистон Республикасининг экспорт салоҳиятини ошириш бўйича савдо-иқтисодий маслаҳатчилари билан ишлашни ташкил этиш, Ўзбекистондаги хорижий фирма, компания ва молия институтлари вакиллари билан экспорт салоҳиятини кенгайтириш, сармоявий ҳамкорлик ва географик алоқаларни кенгайтириш бўйича маслаҳатлашувлар ўтказиш.

3. Бозорни диверсификация қилиш, экспорт географиясини ва маҳсулот турларини кенгайтириш мақсадида маълумотлар базасини юритиш ва маҳаллий ишлаб чиқарувчилар маҳсулотларининг янги потенциал харидорларини излаш (Россия, АҚШ, Хитой, Сингапур, Туркия, Эрон, Покистон, Ҳиндистон, МДХ мамлакатлари, Шарқий Европа, яқин Шарқ, Жануби-Шарқий Осиё, Африка ва лотин Америкаси).

4. Халқаро стандартларга мувофиқ юқори қўшимча қийматга эга экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқариш учун янги юқори технологик тармоқлар ва технологияларни яратиш бўйича таклифлар тайёрлаш.

5. Экспортбоп маҳсулотлар турларини кенгайтириш ва уларни диверсификация қилиш.

6. Ўзбекистон Республикаси КБ ва ХТ корхоналари маҳсулотларини ташқи бозорларга чиқариш масалаларини ишлаб чиқиш. Экспорт-импорт операцияларини ишлаб чиқишда нархларнинг бозор таҳлилини ўтказиш.

4.8. Хорижда савдо уйлариининг фоалиятини самарали ташкил этиш

1. Ҳозирги ва келажакдаги бозор эҳтиёжларини ҳисобга олган ҳолда

хориждаги МЧЖ «Overseas PTE» (Сингапур), «Uzfertex Fzc» (БАА), МЧЖ «Uzaf Trading Company» (Афғонистон), «Туркман - Ўзбек савдо уйи» (Ўзбекистон) ва «Ўзбек - Туркман савдо уйи» (Туркменистон) савдо уйлари томонидан маҳаллий ишлаб чиқарувчилар учун самарали савдо тизимини яратиш.

2. Потенциал мижозларни қидириш, маркетинг тадқиқотларини ўтказиш ва Ўзбекистон Республикаси маҳаллий ишлаб чиқарувчилари ва кичик бизнес субъектларининг имкониятлари ва маҳсулотларига бўлган талаби тўғрисида тўлиқ маълумот олиш.

3. Маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектларининг доимий кўргазма залини ташкил этиш орқали ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулот турларини диверсификация қилиш ва маҳсулотларни кенг намойиш этиш.

4. Таклиф этилаётган хизмат турларини такомиллаштириш ва товарларни узлуксиз ва сифатли етказиб беришни таъминлаш орқали савдо уйлари жойлашган давлатларда ўзбек товарлари улушини сақлаш ва кўпайтириш.

5. Реклама ва ахборот компанияларини истеъмолчиларнинг кенг доирасини ўзбек маҳсулоти билан таништириш мақсадида оммавий ахборот воситалари, телевидения, интернет каби ташкилотларида ўтказиш.

6. Ўзбекистон ишлаб чиқарувчиларининг маҳсулотларини кенг сотиш учун давлат органларининг тендерларида иштирок этиш шунингдек давлат, хусусий ва бошқа ташкилотлар буюртмаларини олиш.

7. Тижорат музокараларини ўтказиш, маҳаллий ишлаб чиқарувчилар, КБ ва ХТ субъектлари билан олдиндан тўлов ва консигнация шартлари бўйича экспорт шартномаларини тузиш, ташқи бозорларга маҳсулот етказиб бериш бўйича шартнома мажбуриятларини назорат қилишни таъминлаш.

4.9. Импорт бўйича ишлар

Жамият томонидан Ўзбекистон Республикаси Президенти Администрацияси, Вазирлар Маҳкамаси шунингдек, давлат идора ва корхоналарининг давлат дастурида назарда тутилган товарларни олиб кириш бўйича аризаларини камида 9,5 млн. доллар миқдорида ижро этиш.

V. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари (KPI)

Ушу бўлимда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги “Давлат улуши бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида”ги 207-сон қарори билан тасдиқланган низоми ҳамда Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2020 йил 9 декабрдаги “Давлат иштирокидаги корхоналар ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш тизимини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда Жамият ижроия органи фаолияти самарадорлигининг муҳим кўрсаткичлари режалари белгиланган.

Жамиятнинг ижро этувчи органи фаолияти самарадорлигини баҳолаш учун иккита кўрсаткич гуруҳидан фойдаланилади, булар асосий ва қўшимча СМК кўрсаткичларидир.

Жамият фаолияти самарадорлигини баҳолаш мезонлари тўғрисида»ги Низомга асосан 2025 йил учун асосий ва қўшимча СМКларнинг прогноз қийматлари ишлаб чиқилган бўлиб, Жамият акциядорларининг 2025 йил 25 июндаги 2-сонли қарори билан тасдиқланган.

Жамиятнинг 2025 йил якуни натижалари бўйича молиявий-иқтисодий фаолият натижаларига кўра асосий кўрсаткичлари – 93,92%, қўшимча кўрсаткичлар –197,61% ва интеграл самарадорлик коэффициенти – 145,76 % ни ташкил этди, бу эса бошқарув кенгашининг ушбу даврдаги самарадорлигини “юқори даражада” ҳисобланади.

Юқорида келтирилган Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг Қарорлари талабларидан ҳамда 2025 йил якуни натижаларига таянган ҳолда Жамиятнинг 2026 йил учун Самарадорликнинг асосий ва қўшимча кўрсаткичлари режалари 1-2 иловага асосан ишлаб чиқилди.

Бошқарув аъзоларини мукофорлашнинг прогноз кўрсаткичлари

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2015 йил 28 июлдаги 207-сонли ва 2020 йил 9 декабрдаги 775-сон қарори талабларидан келиб чиққан ҳолда ижро органи фаолияти юқори баҳоланган тақдирда, жамият ижро органининг ҳар бир аъзосига Жамиятнинг йил якунлари бўйича олинган соф фойдасининг 5 фозигача бўлган миқдорида бир мартталиқ мукофот пуллари, юқори турувчи орган қарорига асосан тўланиши мумкин.

Бундан ташқари Жамиятнинг меҳнатга ҳақ тўлаш Низомига асосан Бошқарув аъзолари Ўзбекистон Республикасининг давлат байрамлари шарафига бериладиган мукофот пулларини меҳнат жамоаси билан тенг миқдорда олишга ҳақли.

5.1. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2026 йилга мўлжалланган самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларининг улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Улуши		Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	СМК
		чораклик	йиллик	I факт	II	III	IV			
	A	B		C				D	E	F=ExB/100
1.	Соф тушум прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	15	10	41 815 605	18 961 637	52 649 950	84 986 125			
2.	Соф фойда (зарар) прогнозининг бажарилиши (минг сўм)	30	20	40 416	130 233	485 311	562 270			
3.	Активлар рентабеллиги (%)	15	10	0,0002	0,05	0,05	0,05			
4.	Тўлов қобилияти коэффиценти	10	10	1,19	1,25	1,25	1,25			
5.	Молиявий мустақиллик коэффиценти	10	10	0,36	1,0	1,0	1,0			
6.	Дивиденд ҳисобланиши (минг сўм)		10				281 135			
7.	Экспорт параметрларининг бажарилиши (белгиланган топширикқа нисбатан, фоизда)	20	20	-	1 450	2 150	4 850			
8.	Акциядорларнинг инвестициясининг рентабеллиги (TSR — Total Shareholders Return)		10				7,49			
	ЖАМИ:	100	100							

5.2. «Ўзсаноатэкспорт» АЖ фаолиятининг 2025 йилга мўлжалланган қўшимча самарадорликнинг муҳим кўрсаткичларини улуши ва прогноз кўрсаткичлари

№	Индекс	Бирлик	Улуши	Прогноз (мақсадли) қиймати				Ҳақиқий қиймати	Бажарилиш фоизи	Эслатма
				I факт	II	III	IV			
	A		B	C				D	E	F=EхB/100
1	Абсолют ликвидлик коэффициенти		25	0,1	0,2	0,2	0,2			
2	Кредитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	195,38	181,0	273,0	365,0			
3	Дебитор қарздорликнинг кунлик айланмаси	кун	3	424,57	181,0	273,0	365,0			
4	Асосий воситаларнинг эскириш коэффициенти		4	0,96	0,77	0,77	0,78			
5	Меҳнат унумдорлиги	минг сўм	40	2 323 089,1	861 892	2 393 179	3 863 005			
7	Фонд қайтими	минг сўм	15	779,5	17,42	48,38	78,09			
8	Ходимларнинг қўнимсизлиги коэффициенти		10	1	1	1	1			
	ЖАМИ:		100							

VI. ХАТАРЛАР ВА МУАММОЛАР

«Ўзсаноатэкспорт» АЖнинг ушбу бизнес-режада кўзда тутилган 2026 йилги молиявий-иқтисодий кўрсаткичларининг бажарилишига қуйидаги энг муҳим омиллар ва хавфлар таъсир қилиши мумкин:

- иқтисодий ривожланиш суръатларининг жиддий пасайиши ва жаҳон иқтисодиётининг таназзули экспорт қилинадиган маҳсулотларга талабнинг пасайишига олиб келди;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар маҳсулотларни «Ўзсаноатэкспорт» АЖ орқали экспорт қилишдан бош тортиши;
- жаҳон бозоридаги ноқулай нарх шароитлари туфайли маҳаллий ишлаб чиқарувчиларнинг маҳсулот таннархи ва талабининг пасайиши;
- ишлаб чиқарувчи компаниялар томонидан кўрсатиладиган хизматлар учун комисион тўловлар миқдорида ўзгартириш (пастга) ва тузатишлар киритиш;
- ишлаб чиқариш корхоналари томонидан маҳсулотни ўз вақтида экспорт қилмаслик;
- Жаҳонда юз бераётган урушлар ва санкциялар экспорт қилинадиган маҳсулотларга талабнинг пасайишига олиб келмоқда;
- мавсумий даврда маълум бир маҳсулотни экспорт қилишни чеклаш ёки тақиқлаш;
- хорижий мамлакатлар божхона сиёсатидаги ўзгаришлар (импорт божлари, қўшимча йиғимлар, тарифлар);
- жаҳон иқтисодиётидаги инқироз ҳодисалари ва натижада самарали талабнинг пасайиши.

Мазкур бизнес-режада кўзда тутилган параметрларнинг бажарилишига таъсир этувчи юқоридаги омиллар ва хавфларни ҳисобга олган ҳолда «Ўзсаноатэкспорт» АЖ томонидан уларни камайтириш ва олдини олишга қаратилган бир қатор зарур чора-тадбирларни амалга оширишни режалаштирмоқда.

Хусусан, қуйидагилар режалаштирилган:

- маркетинг ишларини фаоллаштириш, унинг фаолиятини бозор шароитлари ва жаҳон бозорининг ривожланиш тенденцияларини чуқур ва ҳар томонлама таҳлил қилишга қаратиш;
- маҳаллий ишлаб чиқариш корхоналар ва хорижий компаниялар ва истеъмолчи фирмалар билан барқарор ҳамкорликни таъминлаш чораларини кўриш;
- потенциал шериклар билан алоқаларни ўрнатиш ва улардан энг юқори қўшимча қийматга эга маҳсулотларни экспорт қилишда фойдаланиш учун Жамиятнинг чет элдаги савдо уйлари имкониятларидан самарали фойдаланиш, янги савдо уйларини очиш;
- маҳсулотларни бевосита истеъмолчиларга тўғридан-тўғри етказиб бериш бўйича тўпланган тажрибалардан кенг фойдаланиш;
- Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик корхоналари томонидан экспортбоп маҳсулотларни ишлаб чиқаришлари учун экспортдан олдин молиялаштириш амалиётини қўллаш;

- ишлаб чиқариш корхоналарига товарлар сифати ва халқаро бозорларда амалдаги стандартларга қўйиладиган талабларни қондиришда консалтинг ёрдами кўрсатиш;
- қисқа ва узоқ муддатли буюртмалар портфелини шакллантириш ва ҳар томонлама кенгайтириш;
- экспорт ҳажмида юқори қўшилган қийматга эга бўлган тайёр маҳсулотлар улушини ошириш;
- маҳсулотлар экспорти номенклатураси ва географиясини кенгайтириш;
- банк, суғурта ва рискларни бошқаришнинг бошқа чораларини қўллаган ҳолда ўзаро ҳисоб-китобларнинг илғор усулларини кенг қўллаш.

VII. ЖАМИЯТНИНГ КАДРЛАР СИЁСАТИ

Инсон ресурслари сиёсатининг асосий мақсади қуйидаги тизимни яратиш орқали кадрларга инвестициялардан максимал фойда олишдир:

- ҳар бир ходимни Жамиятнинг бизнес-стратегиясида белгиланган мақсадларга эришишга ундайди;
- натижаларга эришиш даражасини ҳолисона баҳолай олади;
- эришган ютуқлари учун адолатли равишда тақдирлайди ва рағбатлантиради.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ профессионализм, изчил юқори натижаларга эришиш, кадриятларга содиқликни намоён этиш, белгиланган экспорт прогноз параметрларини сўзсиз бажариш, Жамиятда мартаба ўсиши ва кўтарилишининг зарур шарт ва кафолати бўлишини таъминлашга интилади.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ кадрларни бошқариш сиёсати унинг максимал мослашувчанлиги ва нафақат ижтимоий-сиёсий ва ташқи иқтисодий омиллар ўзгаришларига тез мослашиш, балки зарур ўзгаришлар ва янгиликларни фаол бошлаш ва муваффақиятли амалга ошириш қобилиятини ҳам таъминлайди.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ самарали, динамик ва узлуксиз ривожланаётган Жамиятни барпо этиш мақсадида қуйидаги йўналишларда иш олиб боради:

- корпоратив маданият, корпоратив бренд ва Жамият имижини мамлакат ичида ҳам, ундан ташқарида ҳам ривожлантириш ва такомиллаштириш;
- Жамиятнинг салоҳиятини ривожлантириш;
- кадрлар захирасини шакллантириш;
- ички корпоратив ахборот ва билим алмашиш тизимини, шунингдек, ходимлар таклифларини йиғиш ва ҳисобга олиш тизимини яратиш;
- Жамият ходимларининг “*вертикал*” ва “*горизонтал*” ротациясидан фойдаланиш;
- ходимларга янги кўникмаларни эгаллашда, уларнинг малакасини оширишда ёрдам бериш.

“Ўзсаноатэкспорт” АЖ 2026 йилда меҳнат ва ижро интизомини янада мустаҳкамлаш, якуний натижаларга эришишда Жамиятнинг ҳар бир ходимининг масъулиятини оширишга қаратилган сиёсат олиб боришни режалаштирган.

Ходимларнинг касбий ва интеллектуал савиясини оширишга Ўзбекистон Республикаси Инвестициялар, саноат ва савдо вазирлиги, Ўзбекистон Республикаси Президенти ҳузуридаги Давлат бошқаруви академияси, Ўзбекистон

Республикаси Олий Мажлиси Қонунчилик палатаси ҳамда Корпоратив бошқарув таълим маркази, шунингдек, республикадан ташқарида ташкил этилган малака ошириш бўйича халқаро дастурлар томонидан ташкил этиладиган илмий-амалий семинарлар ва ўқув курсларини ташкил этиш ва уларда фаол иштирок этиш орқали эришилади.

Объектив танлаш мезонларини эълон қилиш, унинг натижаларига кўра янги, замонавий фикрлайдиган, юқори малакали кадрларни, шу жумладан раҳбарларни ишга қабул қилиш тартиб-таомилларини тавсифлаган ҳолда бўш иш ўринларига танлов асосидаги низомни ишлаб чиқиш.

Янги пайдо бўладиган бўш иш ўринлари, шу жумладан бошқарув лавозимлари учун номзодларни танлов асосида танлашни ўтказиш.

“Ўзсаноатэкспорт” акциядорлик жамиятининг амалдаги ташкилий тузилмаси қонун ҳужжатлари билан тасдиқланган намунавий тузилмага мувофиқлигини ҳар йили мунтазам равишда баҳолашни ташкил этиш кўзда тутилган.

Ходимларни бошқариш сиёсати халқаро стандартларга жавоб берадиган шаффоф ва тушунарли корпоратив бошқарув тизимига эга бўлган ташкилий жиҳатдан самарали жамият яратишни қўллаб-қувватлайди ва “Ўзсаноатэкспорт” АЖнинг асосий рақобатбардош афзалликларидан бири бўлган кадрлар салоҳиятини максимал даражада ошириш имкониятларини беради.

VIII. АХБОРОТ-КОММУНИКАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЯЛАРИ (АКТ) НИ РИВОЖЛАНТИРИШ СИЁСАТИ

2026 йилда Жамият ахборот-коммуникация технологияларини (АКТ) жорий этиш ва ривожлантириш ҳолатини яхшилаш, компьютер техникасидан фойдаланиш самарадорлигини ошириш ва электрон ҳужжат айланиш тизимини такомиллаштириш бўйича чора-тадбирлар кўришни режалаштирмоқда.

