



«УТВЕРЖДЕНО»
Решением Наблюдательного совета
АО «Узсаноатэкспорт»

Протокол № 6
от «30» ноября 2016 года

ПОЛОЖЕНИЕ
о критериях оценки эффективности деятельности
АО «Узсаноатэкспорт»

- I. Общие положения
- II. Расчет показателей
- III. Прогнозные значения КПЭ
- IV. Использование и мониторинг показателей оценки
- V. Проверка и экспертиза показателей оценки
- VI. Заключительные положения

Приложение № 1. Перечень основных ключевых показателей эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт».

Приложение № 1а. Перечень дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт».

Приложение № 2. Правила расчета основных ключевых показателей эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт».

Приложение № 2а. Правила расчета дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт».

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Настоящее Положение «О критериях оценки эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт» (далее Положение) разработано в соответствии с Законом Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров», Указом Президента Республики Узбекистан от 24 апреля 2015 года № УП-4720 «О мерах по внедрению современных методов корпоративного управления в акционерных обществах», Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28.07.2015г. № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» определяет критерии оценки эффективности деятельности АО «Узсаноатэкспорт» (далее - Общество).

2. Критерии оценки эффективности Общества включают в себя ключевые показатели эффективности, рассчитываемые с установленной периодичностью.

3. Ключевые показатели эффективности (далее - КПЭ) представляют собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии, используемые для определения эффективности деятельности Общества.

4. Перечень КПЭ Общества включает в себя показатели экономической, производственной и прочие показатели эффективности.

5. Перечень КПЭ Общества утверждается решением Наблюдательного совета

IV. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И МОНИТОРИНГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ОЦЕНКИ

20. Полученные путем расчета значения КПЭ соотносятся с их прогнозными значениями, установленными Бизнес-планом Общества, в виде процентного соотношения расчетного и прогнозного значения (далее - процент выполнения).

21. Средневзвешенное значение по всем КПЭ обозначается как интегральный коэффициент эффективности деятельности Правления Общества (далее - ИКЭ).

22. Размер вознаграждения Председателя и членов Правления Общества в текущем периоде определяется путем умножения предусмотренной Бизнес-планом суммы материального стимулирования Правления на ИКЭ за предыдущий период. По решению Наблюдательного совета Общества может применяться поправочный коэффициент, устанавливаемый исходя из фактического участия Правления Общества в формировании результатов деятельности Общества.

23. По решению Наблюдательного совета Общества размер вознаграждения Председателя и членов Правления может быть увеличен вдвое по сравнению с размером вознаграждения, предусмотренного Бизнес-планом, если ИКЭ и процент выполнения не менее чем половины всех КПЭ превышает прогнозное (целевое) значение.

24. В случае, если фактическое значение КПЭ оказалось ниже установленного нормативного значения, по решению Наблюдательного совета к Председателю Правления применяются меры ответственности в соответствии с законодательством.

25. По решению Наблюдательного совета Общества эффективность деятельности Правления признается:

- неудовлетворительной - если значение ИКЭ составило менее 40%;
- низкой - если значение ИКЭ составило от 40 до 60% (включительно);
- недостаточной - если значение ИКЭ составило от 60 до 80% (включительно);
- средней - если значение ИКЭ составило от 80 до 90% (включительно);
- достаточной - если значение ИКЭ составило от 90 до 100% (включительно);
- высокой - если значение ИКЭ превысило 100%.

26. Не допускаются установление надбавок, выплату премий и иных материальных поощрений в Обществе без проведения оценки эффективности деятельности Правления либо, если его эффективность является неудовлетворительной или низкой.

27. В честь государственных праздников Республики Узбекистан члены Правления имеют право получать праздничные премии наравне с трудовым коллективом согласно Коллективного договора АО «Узсаноатэкспорт».

28. Неудовлетворительная или низкая эффективность деятельности Правления (в любом из сочетаний) на протяжении 2-х кварталов подряд влечет инициирование прекращения трудового договора с Председателем Правления Общества.

29. Расчетные значения КПЭ, проценты выполнения ИКЭ публикуются в установленном порядке на официальном веб-сайте Общества и представляются акционерам по их письменному запросу.

30. Для ведения системного мониторинга эффективности деятельности Правления Компания представляет в Центр в электронной форме КПЭ путем заполнения соответствующей формы на официальном веб-сайте Центра:

- по итогам I квартала, полугодия, девяти месяцев - в срок не позднее 30 числа

ПЕРЕЧЕНЬ

ОСНОВНЫХ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «Узсаноатэкспорт»

№	Показатель	Норма	за I квартал		за I полугодие		за 9 месяцев		за 2017г.		
			Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	Уд. вес	Прогноз	
1	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*									10%	
2	Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)*									10%	
3	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed (ROCE = Earnings Before Interest and Tax (EBIT) / Capital Employed (Total Assets – Current Liabilities)))*									5%	
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity(Net Income/Shareholder's Equity))*									5%	
5	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR – Total Shareholders Return)*									5%	
6	Рентабельность активов	> 0,05	5%		5%		5%			5%	
7	Коэффициент абсолютной ликвидности	> 0,2	30%		30%		27%			15%	
8	Коэффициент финансовой независимости	> 1	27%		27%		25%			10%	
9	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	< 91	1%		1%		1%			1%	
10	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	< 91	1%		1%		1%			1%	
11	Коэффициент покрытия (платеже-способности)	> 1,25	35%		35%		35%			27%	
12	Дивидендный выход (%)									5%	
13	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)		1%		1%		1%			1%	
	Всего:		100,0%		100,0%		100,0%			100,0%	

*Коэффициенты финансового анализа (указаны в пунктах 1-5), рассчитываются по данным финансовой отчетности, составленной по международным стандартам и будут применяться только после перехода к публикации отчетности по МСФО.

ПРАВИЛА

расчета основных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт»

Показатель	Формула расчета	Рекомендуемый или минимальный норматив	Характеристика
Обязательные для расчета показатели			
1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)*	<p>(прибыль до налогообложения)*(проценты к уплате)+(амортизация ОС и НМА)</p> <p>Рассчитывается в следующей последовательности:</p> <p>Чистая прибыль</p> <p>+ Расходы по налогу на прибыль;</p> <p>– Возмещенный налог на прибыль;</p> <p>(+ Чрезвычайные расходы);</p> <p>(– Чрезвычайные доходы);</p> <p>+ Проценты уплаченные;</p> <p>– Проценты полученные;</p> <p>= EBIT;</p> <p>+ Амортиционные отчисления по материальным и нематериальным активам;</p> <p>– Переоценка активов;</p> <p>= EBITDA.</p>	<p>Норматив отсутствует.</p> <p>В целом чем выше значение, тем общество работает лучше.</p>	<p>Показатель долговой нагрузки на общество, характеризующий ее способность погашать свою задолженность перед кредиторами своими чистым денежным потоком.</p>
2. Соотношение затрат и Доходов (CIR — Cost Income Ratio)*	(операционные расходы)/(выручка).	<p>Норматив отсутствует.</p> <p>В целом чем ниже значение, тем общество работает лучше.</p>	<p>Выражает соотношение операционных расходов (включающих себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) по отношению к выручке.</p>
3. Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)*	(чистая прибыль)/(привлеченный капитал на начало и конец периода).	<p>Норматив отсутствует.</p> <p>В целом чем выше значение, тем общество работает лучше.</p>	<p>Показатель отдачи от вовлеченного в коммерческую деятельность собственного капитала общества и долгосрочно привлеченных средств (долгосрочных кредитов, займов).</p>
4. Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)*	(чистая прибыль)/(среднегодовой акционерный капитал).	<p>Норматив отсутствует.</p> <p>В целом чем выше значение, тем общество работает лучше.</p>	<p>Характеризует доходность бизнеса для его владельцев, рассчитанную после вычета процентов по кредиту (т.е.</p>

<p>9. Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях</p>	<p>ДО — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).</p> <p>Окрдн=Дп/(Вр/Кзср), где:</p> <p>Вр — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) форма № 2 «Отчет о финансовых результатах».</p> <p>Дп — количество календарных дней в периоде.</p> <p>Кзср — среднее арифметическое значение кредиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 601 «текущая кредиторская задолженность» раздела II пассива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).</p>	<p>Понижение коэффициента свидетельствует о повышении финансового риска общества.</p> <p>Норматив отсутствует.</p> <p>Значение зависит от отрасли и масштабов деятельности общества. Высокое значение позволяет обществу иметь остаток неоплаченной кредиторской задолженности в качестве условно бесплатного источника финансирования своей текущей деятельности.</p>	<p>Показатель скорости погашения обществом своей задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Данный коэффициент показывает, за сколько дней общество погашает среднюю величину своей кредиторской задолженности.</p>
<p>10. Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях</p>	<p>Одздн=Дп/(Вр/Дзср), где:</p> <p>Вр — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг) форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»;</p> <p>Дп — количество календарных дней в периоде;</p> <p>Дзср — среднее арифметическое значение дебиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 210 «Дебиторы, всего» раздела II актива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).</p> <p>Кпл=A2/(П2-ДО), где:</p> <p>A2 — текущие активы (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390;</p> <p>П2 — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770;</p> <p>ДО — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).</p>	<p>Норматив отсутствует.</p> <p>Значение зависит от отраслевых особенностей и технологии работы общества. В целом чем ниже значение, т.е. чем быстрее покупатели погашают свою задолженность, тем лучше для общества.</p>	<p>Измеряет скорость погашения дебиторской задолженности общества, насколько быстро общество получает оплату за проданные товары (работы, услуги) от своих покупателей.</p>
<p>11. Коэффициент покрытия (платежеспособности)</p>	<p>Кпл=A2/(П2-ДО), где:</p> <p>A2 — текущие активы (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390;</p> <p>П2 — обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770;</p> <p>ДО — долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).</p>	<p>Минимальное значение этого коэффициента — 0,2.</p> <p>Если коэффициент платежеспособности на конец отчетного периода имеет значение ниже 1,25, общество по этому показателю считается неплатежеспособной.</p> <p>Уменьшение коэффициента</p>	<p>Показывает платежные возможности краткосрочных обязательств общества, оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и прочих элементов текущих (оборотных) активов.</p>

ПРАВИЛА

расчета дополнительных ключевых показателей эффективности АО «Узсаноатэкспорт»

Показатель	Формула расчета	Рекомендуемый или минимальный норматив	Характеристика
<p>1. Показатель выполнения параметров товарооборота (экспорт+импорт), в %</p>	<p>Отношение фактического денежного показателя параметров товарооборота (экспорт+импорт) к прогнозируемому заявленному значению.</p>	<p>Целевое значение определяется в соответствующей госпрограмме и Наблюдательным советом Общества.</p>	<p>Показывает выполнение утвержденных ПКМ РУз прогнозных параметров экспорта и соответствующего показателя Бизнес-плана Общества.</p>
<p>2. Производительность труда, в тыс.сум</p>	<p>$Vч = Vr / Чср$, где: Vr — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум; (строка 010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг» формы № 2 «Отчет о финансовых результатах»); $Чср$ — среднесписочная численность сотрудников организации, согласно информации кадровой службы.</p>	<p>Норматив отсутствует. В целом чем выше значение, тем выше и эффективность использования трудовых ресурсов и уровень производительности труда.</p>	<p>Показывает эффективность использования трудовых ресурсов и уровень их производительности труда.</p>